

المملكة العربية السعودية
وزارة المياه والكهرباء
و
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)

بناء القدرات الخاصة بالتنمية المستدامة لموارد المياه وإدارتها
في المملكة العربية السعودية

وثيقة المشروع

وثيقة رقم (SAU10-59437)

يناير ٢٠١٢

حقوق الطبع والنشر

حقوق التأليف والنشر خاصة بوزارة المياه والكهرباء - الرياض - المملكة العربية السعودية. يمنع نسخ أو الاستخدام غير المصرح به لأي شخص آخر غير المرسل إليه



جدول المحتويات

١ تحليل الوضع الراهن	البند ١
٤ ١-١ الوضع الحالي : نظرة عامة	
٧ ٢-١ المبررات	
٨ الإستراتيجية	البند ٢
٨ ١-٢ التواصل مع المبادرات الجارية	
٨ ٢-٢ الأهداف الرئيسية للبرنامج	
١٠ نتائج إطار الموارد — خطة العمل السنوية (٢٠١٢ — ٢٠١٦)	البند ٣
١٦ الميزانية	البند ٤
١٦ ١-٤ التقسيم المرحلي للخبراء الفنيين	
١٧ ٢-٤ ميزانية المشروع	
١٩ الترتيبات الإدارية	البند ٥
١٩ ١-٥ الترتيبات المؤسسية	
٢٣ ٢-٥ خطة التنفيذ	
٢٤ المراقبة والتقييم	البند ٦
٢٥ الإطار القانوني	البند ٧
٢٦ المخاطر الإدارية وإستراتيجية تخفيفها	البند ٨
٢٨ صفحة التوقيع	

المرفقات :	المكونات والمخرجات والأنشطة	
العنصر ١ :	مراقبة تقييم المياه وحماية الموارد	٢٩
العنصر ٢ :	الخطة الوطنية للإدارة المتكاملة لموارد المياه	٣٠
العنصر ٣ :	إدارة بيانات موارد المياه	٣٠
العنصر ٤ :	تنمية الموارد البشرية وبناء القدرات	٣١
العنصر ٥ :	إعادة الهيكلة التنظيمية والشراكة بين القطاعين العام والخاص	٣٢
العنصر ٦ :	مراقبة نوعية المياه وحمايتها وفرض العقوبات	٣٢
العنصر ٧ :	التأثيرات المناخية على استدامة موارد المياه وتخفيف الكوارث	٣٣
العنصر ٨ :	البرنامج الاستراتيجي المتكامل لانجاز أهداف التنمية الألفية	٣٣
العنصر ٩ :	مشاريع إستراتيجية محددة	٣٤
العنصر ١٠ :	المحافظة على المياه والإدارة الفاعلة	٣٥

البند ١ - تحليل الوضع الراهن

(١-١) الوضع الحالي : نظرة عامة

قدمت الحكومة السعودية التزاماً صارماً للدعم طويل المدى والتنمية المستدامة لموارد المياه العذبة ضد تحديات الطلب المتزايد والتدهور المحتمل لنوعية المياه والوفرة المحدودة والآثار المستقبلية للتغير المناخي على جميع المستويات وعلى المدى الطويل .

ولمجابهة التحديات المذكورة أعلاه، أقرت الحكومة نهج عقلاني للاستفادة من موارد المياه الجوفية بالتحكم في تنمية الطبقات الحاملة للمياه الجوفية ، نظام منح تراخيص للآبار والحفر، تعديل السياسات الزراعية، وإنتاج الموارد المائية غير التقليدية ، والاستخدام الكامل للموارد المائية السطحية وتفعيل حفظ المياه وكفاءة إدارة الطلب.

وقد شرعت وزارة المياه والكهرباء الإصلاحات المؤسسية في قطاع المياه على اعتماد نموذج تشغيل قوي ومرن وقابل للتنفيذ، وإعادة تصميم الهيكل التنظيمي لتبسيط وتوحيد إجراءات العمل الرئيسية تمشياً مع الأهداف الإستراتيجية، وأفضل الممارسات الدولية لتعزيز كفاءة الأداء.

في الآونة الأخيرة، نفذت وزارة المياه والكهرباء برامج طموحة للغاية للحفاظ على المياه على الصعيد الوطني، للاستخدام الفعال للمياه التي كانت تركز على إدارة الطلب على المياه للعملاء المحليين وغير المحليين، وإعادة الهيكلة التنظيمية والاتجاه نحو الخصخصة، مما أدى إلى الانخفاض الكبير في استهلاك المياه، وتضمن البرنامج تثبيت أجهزة المراقبة الإلزامي لتوفير المياه مثل محددات للتدفق المستمر وتدني كفاءة المراحيض؛ ومعدات الري والصرف الصحي ذات الكفاءة العالية وبرامج التعليم العامة والإعلان على أهمية المحافظة على المياه ، ووضع تسعيرة للمياه تعكس أهميتها الإستراتيجية وقيمة ندرتها.

وقد أثبتت حملات التوعية العامة أنها أداة فعالة في إحداث تغييرات سلوكية لدى الجمهور، وذلك باستخدام مختلف وسائل الإعلام والتسويق لنشر رسالة المحافظة على المياه، وقد

اشتملت الحملة على إنتاج ونقل العديد من رسائل الحفاظ على المياه عن طريق التلفزيون والإذاعة والصحف والإعلانات التجارية. للإشارة إلى التأكد على أهمية قدر المحتويات والأهداف، كما تم استخدام الإعلانات التجارية على شاشات عرض كبيرة على الطرق وفي الساحات الكبيرة.

ولقد بدأت الحكومة بدراسة شاملة لتحديد وتقييم التأثيرات المحتملة في المستقبل (إن وجدت) نتيجة لتغير المناخ على موارد المياه في المملكة وتقييم الضعف وإجراءات التكيف الممكنة بمساعدة نماذج بحوث المناخ المتقدمة، النتائج الأولية المتوقعة تشير إلى زيادة درجة الحرارة خلال فصل الصيف في منطقة شمال غرب البلاد، بينما تنخفض في الجنوب والجنوب الغربي، و زيادة نسبة هطول الأمطار في أشهر الصيف على جميع مناطق المملكة.

وقد وضعت الحكومة البرنامج الوطني لإدارة السيول لتوفير إطار للتنبؤ بالسيول، وتقييم مياهاها، والحد من مخاطرها ومنع الأضرار والتخفيف من آثارها في بالتنسيق مع الوكالات الوطنية والدولية .

تم مؤخرا إعداد إطار تشريعي من أجل التنمية المستدامة للموارد المائية مع صياغة قانون شامل و جديد للمياه ولائحته التنفيذية في المملكة، بالإضافة إلى الإستراتيجية الوطنية للمياه، وقوانين لوائح المياه الجوفية، كما يجري استعراض خطة لإدارة مياه الصرف الصحي عن طريق القوانين المتكاملة للموارد المائية.

وبعد الانتهاء من خطة إعادة الهيكلة والإشراف على عملية إعادة هندسة خطة تنفيذ الإستراتيجية الصحية والبيئة، سوف تعمل وزارة المياه والكهرباء على تنظيم موارد المياه في المملكة، وسيتم تنفيذ وإنفاذ القانون واللوائح الوطنية لمياه الشرب.

رغم ندرة المياه في المملكة العربية السعودية. نلاحظ أن موارد المياه الجوفية غير المتجددة تمثل (٥٧٪) من الاحتياجات الرئيسية للزراعات المروية وهي إلى حد بعيد أكبر مستهلك للمياه (ما يزيد عن ٨٥٪) . حيث تمثل مياه البحر المحلاة ومياه الصرف المعاد استخدامها أقل من (٥٪)

من إجمالي المعروض، في حين أن البقية (٣٨٪) يتم توفيرها من المياه الجوفية المتجددة في الغالب وبشكل هامشي، من موارد المياه السطحية .

خلال السنوات العشر الماضية فُوضت وزارة المياه والكهرباء لإدارة وحماية الموارد المائية في المملكة، أجرت فيها الوزارة عدد من الدراسات التفصيلية عن المياه السطحية والجوفية وتقييم الموارد التي استخدمت لفترة طويلة، من أجل الإدارة المستدامة للموارد المائية.

وقد بدأت الوزارة خطة شاملة للإدارة المتكاملة والاستخدام المستدام طويل الأجل للموارد المائية المتاحة عن طريق خفض مستويات الاستخراج، وكفاءة استخدام المياه، وحماية التجمعات المائية من خلال المشاريع مثل (تسرب المياه، وإدارة الطلب على المياه). وسوف يساعد البرنامج المقترح على معالجة القضايا الرئيسية لقطاع المياه، وسيساعد في بناء القدرات لموظفي الوزارة لحل المشاكل الحالية والمستقبلية لضعف إمدادات المياه إلى المملكة. ونتيجة لعرض اجري مؤخراً لقطاع المياه في المملكة تم تحديد عدد (٦) مهام إستراتيجية للاسترشاد بها إدارة هذا المورد الثمين :

- ١- اعتبار المياه الجوفية كمورد وطني استراتيجي.
- ٢- الترشيح و التوفيق بين إمدادات المياه والطلب على المياه، وخاصة في مجال الري .
- ٣- زيادة مستوى توفير خدمات مياه الشرب والصرف الصحي، وإشراك القطاع الخاص.
- ٤- الإدارة والتخطيط على أساس نظم معلومات وقواعد بيانات تحليلية قوية.
- ٥- تحسين الإطار القانوني والتنظيمي لصالح الرصد والتنسيق ومشاركة أصحاب المصلحة.
- ٦- بناء القدرات المؤسسية وإعادة الهيكلة.

ومع ذلك تتطلب وزارة المياه والكهرباء تعزيز القدرات لتنسيق المبادرات بين القطاعات، بالتأييد والتنفيذ الكامل لجدول الأعمال هذا، وكذلك جهداً كبيراً من جانب جميع أصحاب المصالح من أجل التوصل إلى رؤية مشتركة للمياه، ويصبح هذا هو التحدي الأكثر تعقيداً في ضوء التجزئة الحالية لقطاع المياه والصرف الصحي وضعف الجهات الوطنية المعنية لضمان استدامة هذه العملية على المدى الطويل.

(٢-١) المبررات :

بسبب مبادرات وزارة المياه والكهرباء الأخيرة وكفاءة التحكم في استخدام المياه وإعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة، واستغلال المياه الجوفية الضحلة، كل هذا أدى إلى الحد وبدرجة كبيرة من الاستخدام المفرط للمياه الجوفية، ومع ذلك هناك حاجة إلى مجموعة من التدابير التصحيحية نحو الاستخدام المستدام للمياه، وينبغي لهذه الإجراءات والتدخلات المستهدفة في نفس الوقت من تغيير العرض والحد من الطلب على المياه في مختلف القطاعات.

وللانتقال من الأنماط الحالية لتنمية المياه الجوفية إلى وضع الإدارة السليمة للمياه، يجب أن

يحدث شيئان :

أولاً: - هناك حاجة قوية إلى تعزيز القدرات التقنية والتنظيمية حتى يمكن التعامل مع التحدي المزدوج المتمثل في ندرة المياه ونوعيتها، بما في ذلك الحاجة إلى تنسيق المبادرات القطاعية.

ثانياً: - قاعدة معلومات سليمة تشمل البيانات المتعلقة بتوفر المياه الجوفية، نوعية السحب والأعراف والمتغيرات الاجتماعية والاقتصادية الأخرى يجب أن توضع في الاعتبار لصياغة وتنفيذ سياسات الإدارة السليمة للمياه.

كل هذه المتطلبات دعوه لبذل جهد متواصل على المدى الطويل، خاصة وأن الوزارة محدودة القدرات الأساسية، وهي تحتاج إلى قطع شوطاً طويلاً لبناء وتعزيز قدراتها التقنية من أجل أن تكون قادرة على الوفاء بالتزاماتها.

وقد تم تصميم هذا البرنامج لبدء عملية منهجية لبناء القدرات للمساعدة في التنمية المستدامة وإدارة الموارد المائية في المملكة.

البند ٢ - الإستراتيجية

(١-٢) التواصل مع المبادرات الجارية

يستند هذا المشروع على الأعمال سواء التي أنجزت أو التي تضطلع بها الوزارة، لاسيما فيما يتعلق بصياغة إستراتيجية وطنية للمياه وإعداد خطة قطاع المياه حالياً، ونظراً للوضع العاجل، فإنه يهدف إلى استكمال هذه الجهود في تحقيق الأهداف والغايات الوطنية لإدارة المياه، مع التركيز على ثلاثة من المهام الإستراتيجية (الرابع، الخامس، السادس) المشار إليها في البند (١) أعلاه. مع الاعتراف بالحاجة إلى تجنب الازدواجية في الجهود، حيث يسهم في تعظيم أثر التدخلات المقترحة، وفي واقع الأمر فإن هذا المشروع سيكون بداية عملية بناء القدرات التي من شأنها أن تساهم تدريجياً في تطوير النمو التقني والمهني وتمكن الوزارة من توجيه عملية الإدارة المتكاملة للموارد المائية، ولهذا السبب سوف تنشأ آليات تنسيق فعالة مع العمل على وضع خطة عمل وإستراتيجية وطنية للمياه.

علاوة على ذلك سيتم ضمان التنسيق مع الأنشطة الأخرى ذات العلاقة بقطاع المياه والتي تنفذها الوزارات الأخرى وشركاء التنمية، وهو في صيغته سوف يخدم التوصيات المنبثقة عن الدراسات التي نفذت تحت رعاية مشروع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي السابقة، فضلاً عن غيرها من الدراسات الأخرى المتاحة.

(٢-٢) الأهداف الرئيسية للبرنامج:

تتمثل الأهداف الرئيسية لهذا المشروع في :-

- ١- تعزيز القدرات التقنية والتنظيمية لوزارة المياه والكهرباء في التنمية المستدامة وإدارة الموارد المائية في المملكة.
- ٢- وضع تقييم شامل لموارد المياه (المياه السطحية والجوفية) من حيث التغذية، الينابيع، والمياه الجوفية، والمياه السطحية، معالجة مياه الصرف الصحي وتحلية المياه.

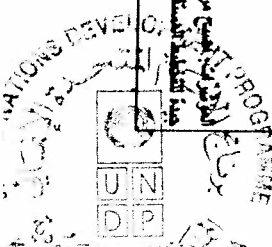
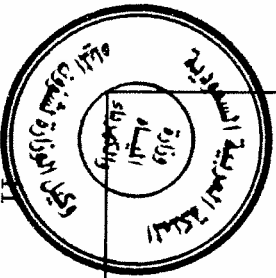
- ٣- وضع الخطط الإستراتيجية المتكاملة (IWRM) للتنمية المستدامة لموارد المياه المتاحة للاستخدامات المنزلية والزراعية والصناعية.
- ٤- وضع خطة عمل لتقدير وتقييم آثار الإفراط في الاستغلال والتغير المناخي واحتمالية تسرب مياه البحر وتلوث المياه الجوفية.
- ٥- دعم التطوير التدريجي لمركز شامل للمياه الجوفية وإدارة المعلومات لاتخاذ إستراتيجية تخطيط الموارد المائية وإدارتها.
- ٦- تقييم موارد المياه ورصدها للإدارة المستدامة.
- ٧- وضع وتعزيز كفاءة تنفيذ قوانين إدارة المياه.

الغرض ٢: وضع خطة وطنية لإدارة المكملة لموارد المياه

الوزارة المخطط لها (الوزارة المستهدفة)	مكتب الوزارة	فترة التنفيذ	العمل الرئيسي					الأنشطة الرئيسية	المخرجات المتوقعة وأشطة تنفيذية
			Q1-2011	Q2-2011	Q3-2011	Q4-2011	Q1-2012		
٢٠١٩,٠٠٠	مستوى دولي	وزارة المياه والكهرباء	□	□	□	□	□	١.١.٢ إعداد خطة وطنية لإدارة المكملة لموارد المياه المتبع استراتيجيات وضع إطار عمل موارد المياه السطحية والجوفية وأصناف استخدام مياه الصرف الصحي وصيانة كوابل الاستخدام الفاعل لموارد المياه من قبل مختلف المستفيدين.	١.٢ المخرجات المستهدفة: وضع خطة وطنية لإدارة المكملة لموارد المياه يحرص تحقيق التنمية والإدارة المستدامة طويلة المدى.
								٢.١.٢ إعداد خطة عمل لاستمارة أصحاب المصلحة وكيفية تحقيق الإدارة المكملة لموارد المياه	خط الأساس: أتمت استراتيجيات المياه الوطنية لعام ٢٠٠٩م ووضع خطة لإدارة المكملة لموارد المياه كعنصر هام لخطة طويلة المدى.
								٣.١.٢ تنظيم جلسات النقاش ورش العمل والبرامج التدريبية لموظفي وزارة المياه والكهرباء وأصحاب المصلحة لتطبيق الإدارة المكملة لموارد المياه	المؤشرات: تم وضع الخطط لتطبيق الإدارة المكملة لموارد المياه بتطبيق المبدأ: بعد التفاوض مع كافة أصحاب المصلحة، وتم أيضا وضع الخطط والقسمه بغير أية تأجيل.

الغرض ٣: إدارة بيئات موارد المياه

الوزارة المخطط لها (الوزارة المستهدفة)	مكتب الوزارة	فترة التنفيذ	العمل الرئيسي					الأنشطة الرئيسية	المخرجات المتوقعة وأشطة تنفيذية
			Q1-2011	Q2-2011	Q3-2011	Q4-2011	Q1-2012		
٢٠٠٤,٠٠٠	مستوى دولي	وزارة المياه والكهرباء	□	□	□	□	□	١.١.٣ ترقية تصميم مركز معلومات موارد المياه بأجهزة زراعية لجميع قرى كلاً من البيوت ومخيماتها من شبكة المياه الجوفية ومضخات المياه القديمة لوزارة المياه والكهرباء.	١.٣ المخرجات المستهدفة: ترقية مركز معلومات موارد المياه
								٢.١.٣ الرعاية بين نظم إمداد القرى وإنشاء قواعد البيانات وتطبيق سياسة تحليل البيئات واحداث الفكر ورسم الخرائط	خط الأساس: هناك مركز لمعلومات موارد المياه ولكنه يحتاج إلى الترقية والتطوير
								٣.١.٣ التوسع في تطبيق نظم المعلومات الجغرافية لإنشاء تحليل واستخدامها للتخطيط المسبق واتخاذ القرارات.	المؤشرات: تم تحديث نظام المعلومات الجغرافية بالبيانات الجوفية وحول تحليل البيئات ورش الفكر المنفذة بتخطيط إدارة موارد المياه.

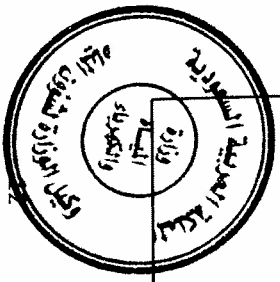


المختصر ٤: تنمية الموارد البشرية وبناء القدرات في مجال تحفيظ وإدارة موارد المياه

المؤسسة المنظمة لها (الوزارة أو غيرها)	مجال العمل	نوع المشروع	تاريخ البدء	فترة المشروع					الجهة الممولة	العمل الرئيسي	الأهمية الاستراتيجية	المخرجات المتوقعة ونطاقها الجغرافي
				٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨				
١٣٠,٠٠٠	استشاري دول	دراسة جدوى دراسة صقل طاق دراسة بروت كافية							وزارة المياه والكهرباء	دراسة جدوى دراسة صقل طاق دراسة بروت كافية	١.١.٤: اجراء برامج تدريبية وتنظيم زيارات ميدانية للتوسيم الوطنية والى دولية ذات الصلة بواسطة العمل المشترك لإجراء مؤازرة المياه. ٢.١.٤: تنظيم البرامج التدريبية حول إعداد وثائق المتطلبات وتطبيق الأنظمة القومية والإجراءات على التوسيم. ٣.١.٤: تدريب موظفي الوزارة على بناء المنتج المنظمة والكهرباء على رأس العمل، وورش العمل مع الأهل المتجانسة والزيارات الميدانية.	١.٤: المخرجات المستهدفة: إعداد خطة واستراتيجيات سنوية لتنمية الموارد البشرية خط الأمامي، لا يوجد أي برنامج حول المدى التنموية الموارد البشرية أو برنامج تدريبي محدد للتعليمات المتعلقة في مجال إدارة موارد المياه. المؤشرات: سوف يصبح موظفي وزارة المياه والكهرباء الكفون على إجراء الدراسات الفنية الخاصة بمجال إدارة موارد المياه بطريقة.

المختصر ٥: إعادة هيكلة الوزارة وتعزيز المشراكة بين القطاعين العام والخاص

المؤسسة المنظمة لها (الوزارة أو غيرها)	مجال العمل	نوع المشروع	تاريخ البدء	فترة المشروع					الجهة الممولة	العمل الرئيسي	الأهمية الاستراتيجية	المخرجات المتوقعة ونطاقها الجغرافي
				٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨				
٣٧٠,٠٠٠	استشاري دول	دراسة جدوى دراسة صقل طاق دراسة بروت كافية							وزارة المياه والكهرباء	دراسة جدوى دراسة صقل طاق دراسة بروت كافية	١.١.٥: الإشراف على تنفيذ خطة إعادة الهيكلة المؤسسية. ٢.١.٥: صياغة خطة عمل لتأسيس هيئة لأبحاث المياه ورفع الأداء وكفاءة إعداد نظام لتسع التوسيم والتكثيف ورفع التربية. ٣.١.٥: الإشراف على تنفيذ أنشطة المتروكة بين القطاعين العام والخاص وإعادة النظر في بعض مشاريع هذه المتروكة. ٤.١.٥: تنظيم حملات التثقيف وورش العمل والبرامج التدريبية حول مفهوم وإستراتيجية المتروكة بين القطاعين العام والخاص.	١.٥: المخرجات المستهدفة: إعداد خطة عمل الإشراف على إعادة الهيكلة المؤسسية بطريقة مناسبة وخطة تنفيذ الشراكة بين القطاعين العام والخاص. خط الأمامي: تم الأخذ من خطة إعادة هيكلة وزارة المياه والكهرباء..



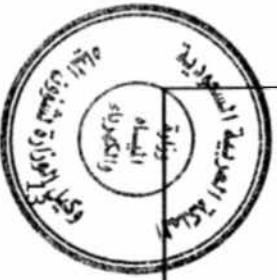


المفصل ٦: مراقبة وحماية موارد المياه

المبادرة المخطط لها (البرنامج الوطني)	محدود الموارد	فترة التنفيذ	الخطط الرئيسية				الخطط الفرعية	المخرجات المتوقعة وأهمية المراقبة
			Q4 2015	Q1 2016	Q2 2016	Q3 2016		
٢٤٠٠٠٠	مستلزمات دولية	وزارة المياه وإقليم	IICI-WHQ/NOO				٢٠١٦-١-١ تأسيس وحدات موجهات وتكامل كفاءة الطاقة وإعادة استخدام مياه الصرف الصحي في الأحياء السكنية، في الأحياء السكنية، الصناعية والتجارية	١-١ المخرجات المستهدفة: وضع خطط واسر التقييم المراقبة وتجهيز المياه والأجهزة التطبيقية.
			IICI-WHQ/NOO				٢٠١٦-١-٢ وضع خطة عملية لإعادة الهيكلة المؤسسية وتأسيس هيئة تنظيمية الطاقة وإعادة استخدام مياه الصرف الصحي.	خط الأسفلين: تم صياغة برامج تطبيقية لتوليد الطاقة، وإعادة استخدام مياه الصرف الصحي، وكذلك تحديد مناطق حماية المياه الجوفية.
			IICI-WHQ/NOO				٢٠١٦-١-٣ تنفيذ خطة عمل وطنية، ووضع برامج تدريبية حول مراقبة وإعادة استخدام مياه الصرف الصحي.	المؤشرات: وضع أنظمة لمعالجة وإعادة استخدام مياه الصرف الصحي.
			IICI-WHQ/NOO				٢٠١٦-١-٤ تنفيذ ومراقبة مناطق حماية لموارد المياه الجوفية.	

المفصل ٧: تأثير المتغيرات المناخية على استخدام موارد المياه

المبادرة المخطط لها (البرنامج الوطني)	محدود الموارد	فترة التنفيذ	الخطط الرئيسية				الخطط الفرعية	المخرجات المتوقعة وأهمية المراقبة
			Q4 2015	Q1 2016	Q2 2016	Q3 2016		
٢٠٠٠٠٠	مستلزمات دولية مركز علمي مركز بحوث تجريبية	وزارة المياه وإقليم	WMP/BC				٢٠١٧-١-١ تنفيذ خطط التقييم ووضع برامج لحماية المياه الجوفية.	١-٧ المخرجات المستهدفة: تقييم كفاءة موارد المياه المتغيرات المناخية ووضع أنظمة للتكيف بمتغيرات المناخية.
			WMP/BC				٢٠١٧-١-٢ وضع خطة عمل وطنية لتقييم كفاءة استخدام المياه الجوفية.	خط الأسفلين: تم إجراء دراسة تأثيرات التغير المناخي بواسطة الهيئة العامة للأرصاد وحماية البيئة علم المياه الجوفية.
			WMP/BC				٢٠١٧-١-٣ تنفيذ خطط التقييم ووضع برامج لحماية المياه الجوفية.	المؤشرات: تنفيذ تأثيرات التغير المناخي على الموارد المائية الجوفية.

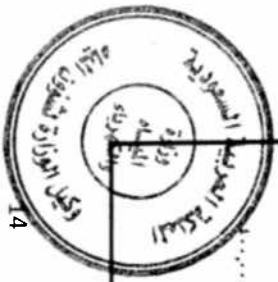


العصر ٨ : وضع برنامج استراتيجي شامل لتحقيق أهداف التنمية الألفية

البيانات الأساسية المقصود بها (دوائر إقليمية)	وصف المبادرة	فترة التنفيذ	الخطط الزمنية												الأصلية أو التكميلية	البيانات الأساسية المقصود بها
			Q1-2011	Q2-2011	Q3-2011	Q4-2011	Q1-2012	Q2-2012	Q3-2012	Q4-2012	Q1-2013	Q2-2013	Q3-2013	Q4-2013		
٢٠١٠، ٢٠١١	مطابق بيان مدى تنفيذ خطط مبادرة جوات الريحية	دائرة المياه والريحية	WIRP/ISC												الأصلية أو التكميلية	١٠٨ المخرجات المستهدفة : وضع خطة عمل استراتيجية لتحقيق أهداف التنمية الألفية ذات الأهمية للبلاد خط الأساس: تم نشر تقرير بناء أهداف التنمية الألفية في عام ٢٠٠٩
			WIRP/ISC													
			WIRP/ISC												الأصلية أو التكميلية	٢٠١٠ التقرير السنوي حول تنفيذ خطط من أجندة ورش عمل ووضع استراتيجية حول أهداف التنمية الألفية ذات الأهمية للبلاد

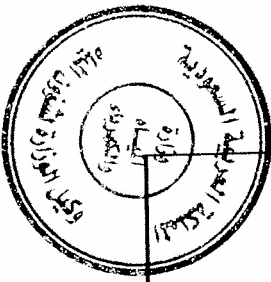
الملخص ٩ : مشروع عمل استراتيجي محددة

البيانات الأساسية المقصود بها (دوائر إقليمية)	وصف المبادرة	فترة التنفيذ	الخطط الزمنية												الأصلية أو التكميلية	البيانات الأساسية المقصود بها
			Q1-2011	Q2-2011	Q3-2011	Q4-2011	Q1-2012	Q2-2012	Q3-2012	Q4-2012	Q1-2013	Q2-2013	Q3-2013	Q4-2013		
٢٠١٠، ٢٠١١	مطابق بيان مدى تنفيذ خطط مبادرة جوات الريحية	دائرة المياه والريحية	SHG/ISC												الأصلية أو التكميلية	٢٠١٠ التقرير السنوي حول تنفيذ خطط من أجندة ورش عمل ووضع استراتيجية حول أهداف التنمية الألفية ذات الأهمية للبلاد
			SHG/SHG													
			SHG/SHG												الأصلية أو التكميلية	٢٠١٠ التقرير السنوي حول تنفيذ خطط من أجندة ورش عمل ووضع استراتيجية حول أهداف التنمية الألفية ذات الأهمية للبلاد



المقرر ١٠: المحافظة على المياه والأدارة الماسة لمصاداتها

الميزانية المخططة لها (فول أمريكي) قطاع إجمالي	وصف النشاط	جهة تمويل	الأول الرئيسي												الأنشطة الرئيسية	مخرجات النشاط وأهمية المربحة	
			Q1 2015	Q2 2015	Q3 2015	Q4 2015	Q1 2016	Q2 2016	Q3 2016	Q4 2016	Q1 2017	Q2 2017	Q3 2017	Q4 2017			
٥٠٠,٠٠٠	استنزوف الأجهزة والآلات	وزارة المياه والهوية														١.١.١. المخرجات المستهدفة: وضع خطة إدارة والمحافظة على المياه.	١.١.١. المخرجات المستهدفة: وضع خطة إدارة والمحافظة على المياه والكهرباء المراحل الأربعة من خطة تنفيذ استخدام المياه.
	استنزوف ورق عمل مكاتب ورق عمل مكاتب برئاسة الهيبة	وزارة المياه والهوية														٢.١.١. تنفيذ خطة تنمية الموارد استخدام شبكة حديثة تنفيذها، وكذلك وضع خطة لمنع مياه الصرف الصحي ومعالجتها وإعادة استخدامها.	٢.١.١. تنفيذ خطة تنمية الموارد استخدام شبكة حديثة تنفيذها، وكذلك وضع خطة لمنع مياه الصرف الصحي ومعالجتها وإعادة استخدامها.
	استنزوف ورق عمل مكاتب ورق عمل مكاتب برئاسة الهيبة	وزارة المياه والهوية														٣.١.١. تطبيق خطط ترشيد المياه وتوزيع المياه بالمحافظة على المياه.	٣.١.١. تطبيق خطط ترشيد المياه وتوزيع المياه بالمحافظة على المياه.
	استنزوف ورق عمل مكاتب ورق عمل مكاتب برئاسة الهيبة	وزارة المياه والهوية														٤.١.١. وضع خطة عمل تطبيق أفضل الممارسات في عمليات المحافظة على المياه.	٤.١.١. وضع خطة عمل تطبيق أفضل الممارسات في عمليات المحافظة على المياه.
	استنزوف ورق عمل مكاتب ورق عمل مكاتب برئاسة الهيبة	وزارة المياه والهوية														٥.١.١. وضع خطة تشغيلية لترشيد المياه وتوزيع المياه بالمحافظة على المياه.	٥.١.١. وضع خطة تشغيلية لترشيد المياه وتوزيع المياه بالمحافظة على المياه.
	استنزوف ورق عمل مكاتب ورق عمل مكاتب برئاسة الهيبة	وزارة المياه والهوية														٦.١.١. تطبيق خطط الفلتان، ورشيد العمل وترشيد المياه بالمحافظة على المياه وتوزيع المياه بالمحافظة على المياه.	٦.١.١. تطبيق خطط الفلتان، ورشيد العمل وترشيد المياه بالمحافظة على المياه وتوزيع المياه بالمحافظة على المياه.



البند ٤ الميزانية

(٤-١) التقسيم المرحلي للخبراء الفنيين :

نظراً لمستوى القدرات الموجودة في وزارة المياه والكهرباء، فقد تم تجهيز المشروع لتوفير خدمات عدد من الخبراء والاستشاريين الدوليين. وسوف يكون الإطار المرجعي للوظائف الرئيسية طويلة المدى جزءاً من وثيقة المشروع الشاملة. وبالنسبة لكل خبير دولي، ستسلم وكالة التعاون الفنية (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي) الأسماء والسير الذاتية لثلاثة من الخبراء ذوي الكفاءات العالية. وسيؤدي هؤلاء الخبراء ثلاث وظائف مهمة. أولها: تسهيل تنفيذ الأنشطة التي تم تخطيطها، ثانيها: توفير التدريب على رأس العمل للموظفين الوطنيين المعيّنين للعمل معهم. ثالثاً: تصميم وتقديم الوحدات المعيارية للتدريب المخصص لتلائم احتياجات فريق وزارة المياه والكهرباء. ويتم الحكم على أداء الخبراء بناءً على مدى فعالية إسهامهم في تدريب الموظفين الوطنيين. وسيتم استبعاد المساعدة الفنية الدولية تدريجياً طبقاً للجدول التالي:

م	الخبراء	المنه ١				المنه ٢				المنه ٣				المنه ٤			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
١.	خبير تخطيط وإدارة الموارد																
٢.	خبير هيدروجيولوجيين																
٣.	خبير بناء نماذج المياه الجوفية																
٤.	اختصاصي أنظمة معلومات المياه																
٥.	مدير الموارد المائية (المؤسسية والتنظيمية للخبراء التنموية)																
٦.	الموارد المائية الاقتصادية (إدارة الطلب على المياه)																
٧.	خبير نوعية المياه / Hydro chemist																
٨.	تقييم منتصف المدة والتقييم النهائي																



(٢-٤) ميزانية المشروع :

يبلغ إجمالي الميزانية المقدرة (٦,٦٣٦,٥٥٨) دولار أمريكي بما في ذلك النفقات العامة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وتكاليف الدعم التقني. وستكون المساعدة الفنية (الخبراء) تشكل حوالي (٤٠,٩٪) من مجموع النفقات، وحوالي (١١,٣٪) من مجموع التكاليف والمخصصة لتنفيذ الدراسات الميدانية والمسوحات، وتنمية القدرات للموظفين بوزارة المياه والكهرباء وتشمل (١٣,٥٪) في حين تشمل المعدات واللوازم (٢١,٩٪). ويرد أدناه توزيع الميزانية.

الأرقام بالدولار الأمريكي		ميزانية المشروع
		الخبراء لمدة طويلة الأمد:
٥١٣.٠٠٠	٣٨ شهراً	- خبير تخطيط وإدارة الموارد المائية.
٢٤٣.٠٠٠	١٨ شهراً	- كبير هيدروجيولوجيين.
٢٤٣.٠٠٠	١٨ شهراً	- خبير بناء نماذج المياه الجوفية.
٢٤٣.٠٠٠	١٨ شهراً	- مطور قاعدة بيانات موارد مياه.
٢١٦.٠٠٠	١٦ شهراً	- اقتصادي متخصص في موارد المياه (إدارة الطلب على المياه).
٢٠٢.٥٠٠	١٥ شهراً	- خبير تنمية مؤسساتية وتنظيمية.
٢١٦.٠٠٠	١٦ شهراً	- خبير نوعية المياه hydro chemist.
٣٦٨.٠٠٠	٥-٤ شهر	- خبراء وطنيون بمدد متوسطة (١٢)
٢٢٣.٠٠٠	٣-٢ شهر	- خبراء دوليون بمدد متوسطة (٦)
١.٠٦٣.٠٠٠		- تنمية قدرات موظفي وزارة المياه والكهرباء.
٧٥٤.٨٠٠		- المسح والمراقبة لموارد المياه.
١.٥٥٧.٠٠٠		- المعدات (الفنية والمكتبية، .. الخ).
٢٠٣.٢٣١		- رفع التقارير.
١٥٠.٠٠٠		- الدعم الإداري المساند للمشروع*
٢٥.٠٠٠		- رسوم التدقيق والمراجعة المالية.
١٠٠.٠٠٠		- السفريات الداخلية المتصلة بالأعمال الحقلية.
٣١٦.٠٢٧		- الدعم الإداري العام من قبل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (٥٪).
٦.٦٣٦.٥٥٨		إجمالي تكاليف المشروع

تعتبر المساندة الفنية التي سيقوم بها مكتب الأمم المتحدة الإنمائي بالرياض من الأنشطة الخاصة بمراجعة تقارير الدراسة وتسهيل العمل في المشروع، وتضمن التوجيه الصحيح لإخراج التقارير وتحليل المخرجات حسب ما تطلبه وزارة المياه والكهرباء، علماً بأن الميزانية المخصصة لهذا البند هي تحت توجيه الوزارة، ولن تصرف المبالغ منه إلا بموافقة الوزارة.

* جرت العادة بالنسبة للإدارة المالية للمشروع في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وبناء على الاتفاق على خطة عمل سنوية مع وزارة المياه والكهرباء، فإن البرنامج سيقدم طلباً للوزارة وذلك لإيداع أموال المشروع في حساب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على أن لا يتم التصرف في تلك الموارد إلا بموافقة الوزارة بعد تقديم طلب الدفع المباشر والذي يشير إلى موافقة الوزارة على الأداء المرضي مع جميع التفاصيل اللازمة لنفقات البنود والخدمات المذكورة أعلاه، (الرواتب والبدايات)، والمصروفات الإدارية واستلام المعدات والإمدادات اللازمة. وسوف يقدم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أيضاً التقارير المالية المفصلة (تقارير الإنجاز الموحد) والذي يوجز جميع نفقات المشروع.

وفيما يلي موجز لنطاق عمل مشروع المساعدة التقنية من حيث المدى الطويل وال المدى القصير للخبراء الدوليين والخبراء الوطنيين والمستشارين.

الفترة	عدد	الخبراء
١٥ - ٣٨ شهر	٧	خبراء دوليين مدى طويل
٢ - ٣ شهر	٦	خبراء دوليين مدى قصير
٤ - ٥ شهر	١٢	خبراء وطنيين ومستشارين

بالإضافة إلى ذلك فإن تطوير قدرات الموظفين بوزارة المياه والكهرباء لا تشمل أكثر من (١٥) جولة دراسية خارج المملكة، و(٢٠) دورة تدريبية داخلية، و(٢٠) حلقة عمل وندوات

حول مختلف الموضوعات والقضايا على النحو المنصوص عليه في المادة (٣) من خطة العمل السنوية. وسيتم التعامل مع جميع المعدات والأجهزة والبرمجيات التي تم شراؤها واستخدامها كموجودات تابعة لوزارة المياه والكهرباء وتسلم بشكل رسمي عند الانتهاء من المشروع.

البند ٥ - الترتيبات الإدارية :

سوف يتم تنفيذ المشروع على المستوى الوطني بواسطة وزارة المياه والكهرباء. وتكون وزارة المياه والكهرباء هي المسؤول الأوحد إنابة عن الحكومة المملكة العربية السعودية لكامل النواحي الإدارية لأنشطة المشروع، رفع التقارير، المناحي الحسابية، المراقبة وتقييم المشروع ومراجعة تكلفة المشروع.

(١-٥) الترتيبات المؤسسية :

ونظرا لمقادير من حجم المشروع وجوانبه التقنية المتنوعة ومتطلبات المسؤوليات عن ترتيبات لإدارة المشاريع تشمل الأدوار التالية :

مجلس إدارة المشروع :

تتكون من منسق المشروع وممثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وممثل من وزارة الشؤون الخارجية. وسيكون الدور الرئيسي لمجلس الإدارة أن يكون اتخاذ القرارات بتوافق الآراء لهذا المشروع عندما يطلب التوجيه من قبل مدير المشروع الوطني، بما في ذلك التوصيات الخاصة بموافقة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ووزارة المياه والكهرباء/ للمراجعات الخاصة بالمشروع. من أجل ضمان المساءلة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في نهاية المطاف، مما يجعل القرار النهائي تقع على عاتق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وفقا للأنظمة المعمول بها والقواعد

والسياسات والإجراءات. وتتم مراجعة المشروع من قبل مجلس إداري مع إدارة المشروع عند الضرورة لاتخاذ القرارات من حيث الوقت والميزانية.

جودة تنفيذ المشروع :

يدعم دور جودة تنفيذ المشروع مجلس إدارة المشروع بتنفيذ الأهداف، والإشراف على المشروع ومراقبة وظائفه، يضمن هذا الدور إدارة المشروع واكتماله بصورة مناسبة. يحتفظ ممثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي دور جودة المشروع.

مدير المشروع الوطني :

ترتبط المسؤوليات بتنسيق الأنشطة المختلفة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والخبراء الدوليين، لمدير المشروع الوطني سلطة تسيير المشروع يوماً بيوم إنابة عن مجلس الإدارة في إطار القيود التي وضعها هذا المجلس، يعتبر مدير المشروع الوطني هو المسؤول عن الإدارة اليومية وصنع القرارات الخاصة بالمشروع، تتمثل المسؤولية الرئيسية لمدير المشروع الوطني في ضمان أن المشروع يحقق النتائج المحددة في وثيقة المشروع، والمشروع من قبل وزارة المياه والكهرباء (الشريك المنفذ).

المساعدة الإدارية والمساعدة المالية :

تركز المسؤوليات على تنفيذ الدعم الإداري والمالي لأنشطة المشروع بما في ذلك مراجعة الحسابات مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والوزارة المعنية. وسيتم تنفيذ المشروع المقترح في إطار الهيكل المؤسسي القائم وما يرتبط بها من إطار السياسة العامة، وذلك لتكون قادرة على زيادة مساهمتها من أجل تنميتها وتعزيزها. لتسهيل تنفيذ المشروع، ويقترح المعهد الترتيبات التالية.

وحدة إدارة المشروع:

- يرأس وحدة إدارة المشروع مدير المشروع الوطني، ويكون مسئولا عن:
- توفير الدعم اللوجستي والإداري في تنفيذ المهام المخطط لها.
 - رصد التقدم المحرز في المشروع والأثر.
 - تحديد الثغرات والاختناقات، بما في ذلك استراتيجيات للتغلب على العوائق التي تعترض التنفيذ.
 - نشر نتائج المشروع.

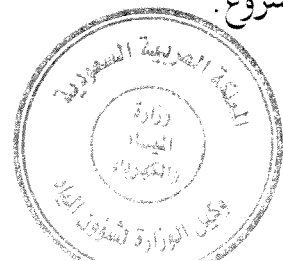
وسوف يتم تعيين عدد (٧) خبراء دوليين، ومن ضمنهم (٦) مستشارون بمدد قصيرة لوحدة إدارة المشروع، وسوف يتم تعيينهم للعمل مع وحدات قطاع شؤون المياه المختلفة.

لجنة متابعة المشروع:

يعتمد المشروع المقترح هنا على إطار التنمية المتعددة القطاعات. ويتطلب ذلك مشاركة أصحاب المصلحة من المؤسسات الرائدة في أولويات جدول أعمال المشروع وفقا لأولويات التنمية الوطنية. وتحقيقا لهذا الهدف، وسيتم إنشاء ش بما يلي:

- تحسين نوعية صنع القرار والأداء الإداري في تخطيط وتنفيذ أنشطة المشاريع.
- ضمان التنسيق بين مختلف الوكالات المنفذة.
- مجابهة قيود تنفيذ المشروع على أساس منتظم.

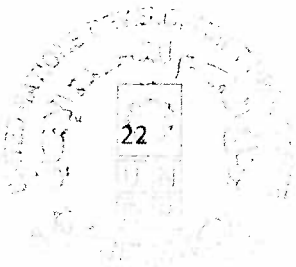
لن يكون للجنة تدخل في العمليات الإدارية الروتينية. بدلاً من ذلك سيكون دورها مقصوراً في مراجعة ومراقبة تقدم المشروع وتقديم النصح والإرشادات للجهات المنفذة لتحقيق أهداف المشروع، ويقترح أن يكون سعادة وكيل وزارة المياه والكهرباء لشؤون المياه رئيساً للجنة متابعة المشروع.



سوف يقدم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي دعمه ومساعدته التي عادة ما يقدمها لجميع مشاريع التعاون الفني، بالإضافة إلى ذلك سوف يقدم المكتب القطري لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي المزيد من الإسناد المطلوب لوزارة المياه والكهرباء لتنفيذ ومراقبة ورفع تقارير وتقييم ومراجعة حسابات المشروع إلى جانب إدارة الموارد المالية للمشروع والتي تناسب احتياجات ومتطلبات منصرفات المشروع. من خلال تنفيذ المشروع، سوف يدعم المشروع أيضاً بناء القدرات الفنية والإدارية لوزارة المياه والكهرباء كجهة منفذة من خلال توفير خدمات الخبراء، تتضمن أنشطة المشروع المتنوعة ومخرجاته نحو الوصول إلى النتائج المرجوة بالتعاون مع المؤسسات الحكومية المتخصصة الأجنبية، القطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية، ما كان ذلك ضرورياً.

سوف يتم إيداع مقدار الميزانية البالغ (٦,٦٣٦,٥٥٨) دولار أمريكي لدى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، لعد ذلك سوف يتم تنفيذ الدفعات للبنود المحددة في الميزانية لكل مكون من مكونات المشروع من قبل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بعد تلقي تعليمات إنفاق من مدير المشروع الوطني. سوف يتم تسليم تقرير مالي لوزارة المياه والكهرباء عند نهاية المشروع بغرض المراجعة والمصادقة، في حالة قرر الطرفان قفل هذا البرنامج وطلت ميزانيات محدودة لم تتم الاستفادة منها سيقوم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بإرجاع الرصيد الذي لم تتم الاستفادة منه، بعد تصفية جميع الالتزامات التعاقدية إلى وزارة المياه والكهرباء، أو تحويله إلى المرحلة التالية من هذا المشروع علماً بأن ذلك يعتمد على ما تفضله وزارة المياه والكهرباء.

تخضع الموازنات للمراجعة كلما دعت الحاجة، وهناك مرونة كافية للتحويل بين ميزانيات وأنشطة المشروع.



(٢-٥) خطة التنفيذ :

إن وزارة المياه والكهرباء بوصفها مالكة لهذا المشروع، يكون لها حق مسؤولية القيادة فيما يتعلق بإدارة المشروع، التنفيذ، التنسيق ورفع التقارير الخاصة بمخرجات المشروع وأنشطته، ومن جانب الأمم المتحدة، وكما هو متوقع وفقاً لطريقة التنفيذ، سيوفر مكتب تنسيق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الدعم اللازم في الإدارة المالية والإدارية، كما ستعمل إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة كوكالة تنسيق فنية في تنفيذ الأنشطة الفنية المختلفة. ومن خلال تنفيذ هذا المشروع، ستعمل جهات تنسيقية وطنية متعددة وأصحاب مصالح يداً بيد مع وزارة المياه والكهرباء لتنفيذ المهام التي تم تخطيطها. وبموجب قبول وثيقة المشروع هذه، سوف تطلق إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة عملية التوظيف، لتعيين (٧) خبراء دوليين.

■ مسؤوليات وزارة المياه والكهرباء بوصفها مالكة المشروع:

بوصفها مالكة المشروع والجهة المنفذة له إن وزارة المياه والكهرباء يتوقع أن تضطلع بالمسؤوليات التالية :

- توفير التمويل اللازم كما تم توضيحه مسبقاً في قسم الميزانية من وثيقة هذا المشروع.
- تكليف مدير مشروع وطني متفرغ لمتابعة تنفيذه.
- تشكيل لجنة متابعة للمشروع للبحث عن دعم كامل القطاع لتنفيذ المشروع.
- تهيئة بيئة إسناد (المكاتب، أجهزة حاسب آلي،... الخ) لتسهيل عمل فريق المساعدة الفنية.
- تعيين فريق من موظفين نظراء للعمل مع الخبراء الدوليين.

- الإشراف الكامل على خبراء المشروع بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.
- مسؤوليات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي:
 - سوف يتم تنفيذ المشروع بموجب الطريقة الشكلية للتنفيذ مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والذي سوف يقدم المساعدة الإدارية والفنية، سوف تتضمن خدمات دعم التنفيذ التي سوف يقدمها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الآتي: -
 - إعداد الإطار المرجعي النهائي للخبراء (فريق المساعدة الفني).
 - بحث وتقييم المرشحين للوظائف المختلفة للخبراء، وتأمين موافقة الحكومة على القائمة المختصرة للمرشحين.
 - توظيف وتعيين الأعمال الميدانية للخبراء.
 - الإسناد الفني لكامل المشروع، خاصة الإشراف وإدارة الجودة لأعمال الخبراء.
 - مراجعة تقارير ومخرجات المشروع وإبداء الملاحظات عليها.
 - تسليم تقارير تقدم العمل التي تصدر مرة كل سنتين حول حالة تنفيذ المشروع، بما في ذلك تقارير حول الصرف المالي.
 - دعم ومساندة التطور وتنفيذ البرنامج التدريبي والرحلات الدراسية.

البند ٦ - المراقبة والتقييم:

يتم مراجعة تنفيذ المشروع وتقييمه على مستويين اثنين على الأقل ليكون متناسقاً مع مستوى المسؤولية. إذ يقتضي المستوى الأول من عملية المراجعة والتقييم والمراقبة المستمرة لمؤشرات الأداء (سيتم تأسيسها في وثيقة المشروع التفصيلية) لمكونات ومخرجات المشروع.

المختلفة. وسيعقد مدير المشروع الوطني اجتماعات ربع سنوية مع فرق التنفيذ لمراجعة تقدم الأنشطة المختلفة مقابل خطط العمل والمقاييس المرجعية المتفق عليها.

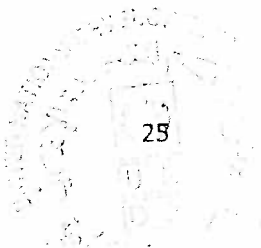
أما المستوى الثاني من المراجعة فيتطلب مراجعة وتقييماً لأداء المشروع بشكل أكثر كثافة وعلى أساس سنوي. ويتولى هذه المراجعة موظفي لجنة المتابعة بما في ذلك ممثلو برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة - ويشكل تقرير التقدم السنوي للمشروع الأساس للمناقشة في هذه المرحلة من المراجعة. وهذا الاجتماع يعتمد الخطة التشغيلية للسنة القادمة إضافة إلى مراجعة تقرير تقدم العمل السابق.

يخضع المشروع للتقييم المستقل مرتين خلال مدة المشروع. يتم القيام بالتقييم في منتصف المدة خلال بداية السنة الثالثة من قبل فريق مستقل من المستشارين. ويتم تنفيذ التقييم النهائي قبل شهرين من تاريخ انتهاء المشروع لتحديد تأثيره على نتائج التنمية وللتوصية حول مدى الملائمة والاستمرارية مقابل احتياجات التنمية للبلد.

البند ٧ - الإطار القانوني :

ينبغي أن تكون وثيقة المشروع هذه هي الأداة القانونية المشار إليها بذلك في (المادة ١ الفقرة ١) من الاتفاقية المعيارية الأساسية للتعاون الفني بين حكومة المملكة العربية السعودية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والتي تم توقيعها بواسطة الطرفين بتاريخ ٤ يناير ١٩٧٦م.

فمن خلال التنسيق مع الجهة الحكومية ذات العلاقة، ينبغي أن تكون وزارة المياه والكهرباء هي الجهة التنفيذية الموصوفة في الاتفاقية الأساسية كجهة تنسيقية. يجب أن تكون إجراءات المشتريات والمنصرفات المالية داخل إطارها إما وزارة المياه والكهرباء أو برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (أيهما أكثر فاعلية) من حيث الإجراءات والترتيبات المالية.



يمكن مراجعة وثيقة المشروع ما كان ذلك ضرورياً وطبقاً للتغيرات المتفق عليها من قبل كل من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ووزارة المياه والكهرباء لكي يتسنى الوصول إلى نتائج المشروع المرجوة. سوف يقوم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بإجراء مراجعات سنوية للميزانية بالتشاور مع وزارة المياه والكهرباء لضبط المنصرفات وتخصيص الموازنات تمشياً مع متطلبات أداء المشروع.

البند ٨ : إستراتيجية وتخفيف المخاطر الإدارية:

المشروع قد يتعرض لعدد من المخاطر المحتملة التي تحتاج إلى النظر فيها وتقديم الطرق المناسبة لتخفيفها وإلقاء الضوء عليها أو الحد من آثارها أثناء تنفيذ المشروع، ولعل أكثر هذه المخاطر حرجاً:

الدعم غير الكافي لوزارة المياه والكهرباء:

لن يحقق المشروع النتائج المرجوة إلا بدعم موظفي وزارة المياه والكهرباء الكامل لأهداف المشروع، وكذلك تنفيذه يوماً بيوم مع إدارة المشروع. وتبدو مخاطر عدم وجود الدعم منخفضة جداً في هذا الوقت نظراً للدعم القوي لتطوير مشروع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الذي تلقاه البرنامج حتى الآن من وزارة المياه والكهرباء. وبالإضافة إلى ذلك، أعرب كل من المسؤولين الحكوميين خلال وضع هذه الوثيقة للمشروع بدعم قوي من أجل تحقيق أهداف المشروع وأبدوا تعاونهم الكامل. وقد تم التخفيف من هذه المخاطر المحتملة أيضاً في تصميم هذا المشروع من خلال إنشاء لجنة توجيهية للمشروع تضم ممثلين من الأطراف ذات الصلة في اللجنة. الحد من مخاطر عدم وجود الدعم كما تم تصميم في تصميم كل هدف في إطار المشروع الشامل، بما في ذلك من قبل أصحاب المصلحة الرئيسيين على كل مستوى في تصميم البرامج وتنفيذها، وبالتالي الأمل في دعمهم الكامل.

التنسيق غير الكافي:

قد ينتج التنسيق غير الكافي عن عدم اطلاع أصحاب المصلحة الرئيسيين بخطط البرنامج وتباطؤ تقدم العمل للمشروع، وقد تم معالجة هذه المخاطرة عن طريق كل من تشكيل لجنة متابعة المشروع، كما ذكر أعلاه، وأيضاً بتعيين منصب مدير المشروع الوطني، سوف يكون هذا الشخص مسؤولاً عن مراقبة تقدم أعمال البرامج لتأكيد تنسيقها، ورفع المعلومات لمجلس إدارة المشروع الوطني ولجنة متابعة المشروع الوطني ولجنة متابعة المشروع لاتخاذ العمل اللازم.

الإستراتيجية الوطنية للمياه:


الإستراتيجية الوطنية للمياه في المرحلة النهائية لاكتمالها والتي سوف تساعد في وضع خطة عمل للتخطيط الاستراتيجي وتقدم إرشاداً تفصيلياً لتحسين القدرات، سوف يوفر المشروع الحالي تصميماً شاملاً لبرنامج تنمية وبناء القدرات كواحد من الخدمات التي يقدمها الخبراء لإعداد خطة عمل وخطة تنفيذ.



SIGNATURE PAGE صفحة التوقيعات

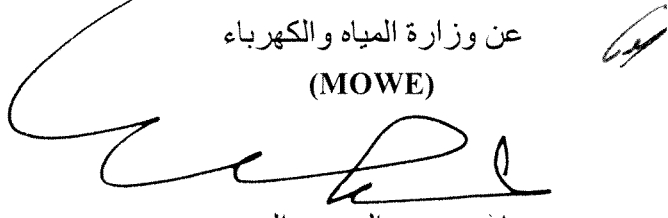
<p>Country: Saudi Arabia</p>	<p>لبلد: المملكة العربية السعودية</p>
<p>Project name: Capacity building for sustainable development and management of water resources in the kingdom of Saudi Arabia. Expected outcomes/ indicators: Sustainable water resources development and management in kingdom of Saudi Arabia. Implementing partner: (UNDP)</p>	<p>اسم المشروع: بناء القدرات من أجل تنمية مستدامة لموارد المياه وإدارتها في المملكة العربية السعودية. لمخرجات المتوقعة / المؤشرات: تنمية وإدارة الموارد المائية بالمملكة بطريقة مستدامة. الشريك المنفذ: برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.</p>
<p>يتمثل الهدف من هذا المشروع في تعزيز القدرات الفنية والتنظيمية لوزارة المياه والكهرباء الى جانب تطوير أنظمة المعلومات المائية لتحقيق التنمية المستدامة وإدارة موارد المياه في المملكة The objective of this project is to enhance the technical and organizational capacities of MOWE as well as the development of water information systems to achieve sustainable development and management of the Kingdoms water resources.</p>	
<p>Project name: Capacity building for sustainable development and management of water resources in the kingdom of Saudi Arabia. Project Duration : 2012-2016 Project total budget : us \$6636558. Financing agency : Government of Kingdom of Saudi Arabia</p>	<p>اسم المشروع: بناء القدرات من أجل تنمية مستدامة لموارد المياه وإدارتها في المملكة العربية السعودية. فترة المشروع : ٢٠١٢-٢٠١٦ . الميزانية الكلية للمشروع : ٦,٦٣٦,٥٥٨ دولار أمريكي. جهة التمويل: حكومة المملكة العربية السعودية.</p>

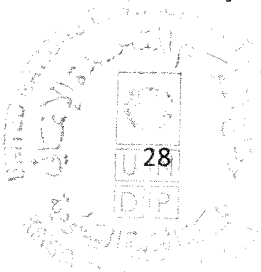
عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
(UNDP)


د. رياض موسى
DR. Riyadh Musa

الممثل المقيم لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي

عن وزارة المياه والكهرباء
(MOWE)


عبدالله بن عبد الرحمن الحصين
Abdullah bin Abdul Rahman AL Hussayen
وزير المياه والكهرباء



April 2012

المرفقات

المكونات والمخرجات والأنشطة

العنصر ١ : مراقبة تقييم المياه وحماية الموارد

المخرج (١-١) التقييم الشامل لاستخدام موارد المياه الوطنية:

الأنشطة الإرشادية : تقييم وتحديث الموارد المائية المتجددة بما في ذلك موارد المياه السطحية تقديم خطة مثلى لتخصيص مواقع المياه، ضخ المياه للأغراض الزراعية بمساعدة تقنية الاستشعار عن بعد، عمل تقييم شامل لسحب المياه الجوفية لاستخدامها في إمداد المياه للمناطق الحضرية والريفية ولأغراض الري لكل منطقة إدارية، تنمية القدرات عبر (عقد الحلقات الدراسية، ورش عمل وتدريب عن تقييم موارد المياه)، عرض أوراق عن تقييم المياه الجوفية تم إعدادها لوزارة المياه والكهرباء بواسطة مشاريع أخرى.

المخرج (٢-١) البرنامج الوطني لمراقبة وتقييم موارد المياه:

الأنشطة الإرشادية : إعداد خطة عمل مفصلة بشأن معايير الرصد (مستوى المياه ، الخ الملوحة) ، لرصد وأخذ العينات الدورية ، مراجعة النظام الحالي للرصد وأخذ العينات . استعراض برنامج المراقبة وأخذ العينات الحالي وإجراء مسوحات مراقبة إضافية، التنبؤ بنقص إمداد موارد المياه المحتمل وتحديد إجراءات المحافظة على المياه الجوفية الحالي والحفاظ على موارد المياه للتنمية المستدامة، بناء القدرات (عقد الحلقات الدراسية، ورش العمل والدورات التدريبية عن إجراءات وبروتوكولات مراقبة موارد المياه).

العنصر ٢ : الخطة الوطنية للإدارة المتكاملة لموارد المياه.

المخرج (٢-١): وضع خطة وطنية متكاملة لإدارة موارد المياه بغرض التنمية والإدارة المستدامة.

الأنشطة الإرشادية: إعداد خطة وطنية متكاملة لإدارة موارد المياه باستخدام الطريقة التالية: جمع البيانات من الدراسات التفصيلية التي أجريت حول استخدامات المياه في مختلف القطاعات المستهلكة، تقييم الفجوة في الطلب على المياه عبر التخطيط المستقبلي، تطوير استراتيجيات بديلة لإدارة المياه تتكون من المقاييس الاقتصادية، المؤسساتية، الهندسية وإدارة الطلب على المياه. استشارة أصحاب المصلحة حول الجدوى الاجتماعية - الاقتصادية لهذه المقاييس، تقديم خطة لأصحاب المصلحة والشروع في تنفيذها، تنمية قدرات موظفي وزارة المياه والكهرباء المرتبطة بإدارة موارد المياه الوطنية عبر الحلقات الدراسية، ورش العمل وجلسات التدريب لكل من الموظفين ولأصحاب المصلحة.

العنصر ٣: إدارة بيانات موارد المياه:

المخرج (٣-١) تطوير مركز شامل لمعلومات المياه.

الأنشطة الإرشادية: تطوير وتصميم مركز معلومات موارد المياه وتركيب أجهزة الحاسب الآلي والبرمجيات لتلقى أكبر قدر من انسياب البيانات من شبكة المراقبة الوطنية ومديريات المياه. تكامل أنظمة دعم القرار بقواعد بيانات وعقد اتفاقيات لإجراء التحليلات التفصيلية وكتابة التقارير ورسم الخرائط. توسعة عمليات نظم المعلومات الجغرافية لدعم وتحليل السياسات، واستخدام نماذج المياه الجوفية والهيدرولوجية في التخطيط المستقبلي وعمليات صنع القرار. إشراك المستخدمين في شبكة وزارة المياه والكهرباء والوزارات الأخرى. وضع آليات اتفاقيات لتبادل ونشر المعلومات الخاصة بالمياه (مخرجات الأبحاث الالكترونية و"النسخ الصلبة")، تكامل أنظمة دعم القرار بقواعد البيانات، وضع البروتوكولات والاتفاقيات للحصول على المخرجات والتحليلات التي

ترى الوزارة أنها في حاجة لها ما عدا تطوير شراكات لجمع البيانات مع الجهات الأخرى ذات العلاقة وتطوير آليات لتأمين انسياب البيانات المستدام لقاعدة بيانات وزارة المياه والكهرباء. عقد الحلقات الدراسية، ورش العمل، والجلسات التدريبية لإنشاء وتحميل بيانات التداخل ورفع التقارير الخاصة بتخطيط موارد المياه.

العنصر ٤ : تنمية الموارد البشرية وبناء القدرات.

المخرج (٤-١): صياغة خطط واستراتيجيات تنمية الموارد البشرية.

الأنشطة الإرشادية: إعداد برنامج لتنمية الموارد البشرية، إعداد برامج تدريبية سنوية، تنظيم رحلات / جولات للمؤسسات الوطنية والدولية ذات العلاقة لتعلم أفضل الممارسات لإدارة موارد المياه، تنفيذ برنامج تدريبي لإعداد الوثائق التعاقدية/ التنافسية، تعزيز النظام التنظيمي والإشراف على الدراسات، تدريب النظراء الهيدرولوجيين بوزارة المياه والكهرباء، للإشراف على بناء نماذج المياه الجوفية بطلب من وزارة المياه والكهرباء، التدريب على رأس العمل لمتخصصي نماذج المياه الجوفية الوطنيين، تدريب الموظفين الوطنيين من خلال وحدات تدريبية مختلفة، مثل التدريب على رأس العمل، ورش العمل التدريبية، الرحلات الدراسية، والزمالات قصيرة المدى.

تشكيل لجنة متابعة المشروع، تنظيم اجتماعات لجان المتابعة التنظيمية لتنسيق العمل الوطني حول موارد المياه، إمدادات الطلب على المياه، الموافقة على المشاريع، زيادة إنتاجية الموظفين من خلال تنمية المهارات وتقدير الأداء الجيد.

العنصر ٥: إعادة الهيكلة التنظيمية والشراكة بين القطاعين العام والخاص.

المخرج (٥-١): خطة إعادة الهيكلة التنظيمية للجهة التنظيمية لموارد المياه.

الأنشطة الإرشادية: الإشراف على برنامج إعادة الهيكلة التنظيمي كجزء من خطة التحول الاستراتيجي، وضع خطة تنفيذ لتأسيس مؤسسة عامة لتنظيم ومنح تراخيص خدمات المياه، إعداد جهاز تنظيمي، إعداد إطارات مرجعية لتأسيس وحدات عديدة، بناء قدرات الموظفين المقترحين للتأسيس، تقييم القدرات المطلوبة لأداء المهام المطلوبة من قبل كل وحدة/قسم، وضع خطة عمل وجهاز تنظيمي مصاحب لها لتخصيص مرافق المياه ومياه الصرف الصحي، تنفيذ خطة للشراكة بين القطاعين العام والخاص، إعداد إطار مرجعي يساعد في تطوير الجهاز التنظيمي مع الإطار المؤسستي للتنفيذ، وضع خطة عمل للدعم الإداري للعقود الإدارية الجارية بكل من مدينتي الرياض وجدة. صياغة خطط لجلب الاستثمارات لتأهيل وبناء بنية تحتية جديدة لمرافق المياه ومياه الصرف الصحي، تنظيم الحلقات الدراسية، ورش العمل والجلسات التدريبية لمفهوم إستراتيجية الشراكة بين القطاع العام والخاص والحالات الدراسية الدولية.

العنصر ٦: مراقبة نوعية المياه وحمايتها وفرض العقوبات.

المخرج (٦-١): وضع خطط واستراتيجيات لمراقبة نوعية المياه وجهاز التنمية.

الأنشطة الإرشادية: وضع وتحديد مقاييس، إجراءات وإرشادات لنوعية مياه الشرب، ومعالجة مياه الصرف الصحي وإعادة استخدامها والتخلص منها في الأغراض الزراعية الصناعية والأنشطة الترفيهية، وضع إجراءات تنفيذ مبدأ (فرض غرامات على الملوثين) وتطوير جهاز تنظيمي يمكن تطبيقه للمياه ومياه الصرف الصحي، وضع خطة للهيكلة المؤسستي لفرد الأجهزة التنظيمية، تحديد ومراقبة المناطق المحمية لموارد المياه، لتخصيصها لإمداد مياه الشرب، ووضع إطار عمل لتنظيم وتنفيذ ذلك، تقييم القدرات الموجودة في المملكة، المساعدة في ترقية القدرات الوطنية فيما

يتعلق باحتياجات وزارة المياه والكهرباء، تنظيم حلقات دراسية، ورش العمل والجلسات التدريبية لتأمين الجودة ووسائل المصادقة.

العنصر ٧: التأثيرات المناخية على استدامة موارد المياه وتخفيف الكوارث.

المخرج (٧-١): تحليل تفصيلي لقابلية تأثير موارد المياه بالنسبة للتغير المناخي والتنبؤ بالكوارث المناخية ووضع خطة لحمايتها

الأنشطة الإرشادية: تقييم التنبؤات المناخية المستقبلية ومؤثراتها على موارد المياه باستخدام مراجعة تفصيلية لنتائج النماذج المناخية الإقليمية والمحلية، ووضع خطة لتخفيف ودرء الكوارث بغرض تخفيف مؤثرات التغير المناخي كجزء من التنمية المستدامة لموارد المياه وبرنامج إدارتها في ظل ظروف ندرتها، مراجعة جميع الأعمال البحثية وتجميع النتائج المتعلقة بتأثيرات التغير المناخي وحالات الرصد المائي للمملكة العربية السعودية، تحديد المناطق المتوقع تأثرها بالسيول العارمة، مراجعة وتنفيذ إستراتيجية لتخفيف الكوارث، وضع سيناريوهات لإدارة موارد المياه كنتيجة للتغيير المناخي المتوقع ووضع خطط لتخفيف آثاره الممكنة على استدامة موارد المياه بالمملكة، تنظيم برنامج بناء قدرات للموظفين الوطنيين من خلال وحدات تدريبية مختلفة مثل: التدريب على رأس العمل، ورش العمل التدريبية والقيام بالرحلات الدراسية.

العنصر ٨: البرنامج الاستراتيجي المتكامل لإنجاز أهداف التنمية الألفية.

المخرج (٨-١): بناء القدرات في برنامج استراتيجي تطوير أهداف التنمية الألفية الوطنية.

الأنشطة الإرشادية: وضع برنامج عمل استراتيجي متكامل وخطة تنفيذ لتحقيق لأهداف التنمية الألفية الوطنية المتعلقة بموارد المياه، وضع خطة إستراتيجية لمراقبة وتقييم التقدم نحو تحقيق

أهداف التنمية الألفية، تنظيم برنامج بناء القدرات للموظفين الوطنيين بمساعدة التدريب على رأس العمل، ورش العمل التدريبية والقيام بالرحلات الدراسية.

العنصر ٩: مشاريع إستراتيجية محددة.

المخرج (٩-١): تقارير دراسات هيدرولوجية وموارد مياه إستراتيجية محددة، وبناء القدرات في مجال وسائل بناء النماذج الهيدرولوجية ونماذج المياه الجوفية.

الأنشطة الإرشادية:

- ١- تنفيذ تحليل فاعلية السدود، بما في ذلك تقييم مواقع سدود جديدة محتملة.
- ٢- تنفيذ دراسات خاصة لمواقع مختارة بهدف تقييم إمكاناتها وإنتاجيتها بما في ذلك حفر الآبار في الطبقات المتصدعة الحاملة للمياه، في طبقات متصدعة/ متشققة حاملة للمياه تتبع لمجمع الدرع العربي.
- ٣- دراسات هيدروجيولوجية تفصيلية لمناطق حرجة مختارة لنظام الطبقات الحاملة للمياه متعددة الطبقات الرسوبية بما في ذلك الدراسات التفصيلية لضخ المياه الجوفية. تصميم وإشراف دراسات جيوفيزيائية، بما فيها عمليات الجس الجيوفيزيائي للآبار القائمة، برامج مراقبة خاصة بآبار المراقبة، تنفيذ وتحليل اختبارات الضخ.
- ٤- مراجعة والإشراف على أنشطة عمل بناء النماذج التي تم القيام بها بواسطة مستشارين آخرين.
- ٥- إدخال وتحديث جميع نماذج المعايير السابقة للوزارة بمساعدة بيانات جديدة لإدارة المياه الجوفية، بناء نماذج انتقالية تحليلية ببرنامج (MT3D) الثلاثي الأبعاد لمناطق التلوث المحتمل، والضخ الجائر، نموذج (MT3D) ثلاثي الأبعاد لنقل الملوثات على

حالات حقلية مختارة، إعداد ومعايرة نماذج جديدة بمناطق (النقطة الساخنة) وكلاهما حدث عليها ما انجراف وتلوث.

٦- بناء قدرات موظفي وزارة المياه والكهرباء للوسائل المتقدمة الخاصة ببناء النماذج الهيدرولوجية ونماذج المياه الجوفية لتخطيط وإدارة موارد المياه.

٧- تنظيم الحلقات الدراسية وورش العمل والجلسات التدريبية لتعليم الوسائل الحديثة لبناء نماذج المياه الجوفية.

العنصر ١٠: المحافظة على المياه والإدارة الفاعلة.

المخرج (١٠-١): وضع خطة شاملة لأفضل الممارسات الخاصة بالمحافظة على المياه والإدارة الفاعلة.

الأنشطة الإرشادية: وضع خطة تشغيلية شاملة لإدارة المياه، (شبكة إمداد المياه وتجميع مياه الصرف الصحي) بأنظمة توزيع ونقل المياه الحديثة، وضع إطار عمل إداري شامل للمياه (امتيازات المياه، حقوق المياه، منح تراخيص الآبار، أدونات سحب المياه، منح تراخيص الحفر والشركات الاستشارية، وخلافة)، تركيب الأجهزة والبرامج الحاسوبية، تنظيم الحلقات الدراسية لتشغيل الأنظمة الحديثة لنقل وتوزيع المياه، تنظيم حلقات دراسية وورش العمل والجلسات التدريبية لتعليم الوسائل الإدارية المتقدمة لموظفي وزارة المياه والكهرباء، لتطوير خطط العمل لأفضل الممارسات في وسائل المحافظة على المياه، وضع خطة تشغيلية لفرضها في الإستراتيجية الوطنية للمحافظة على المياه، تنظيم حلقات دراسية وورش عمل و جلسات تدريبية لتعليم الوسائل الحديثة للمحافظة على المياه، الرفع من مستوى التوعية حول قضايا واستراتيجيات المياه الحرجة لمعالجتها، إشراك مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية (البرنامج الوطني لفاعلية استخدام المياه) لتطوير استخدام أفضل الممارسات الجيدة وتقنيات المحافظة على المياه، التنسيق مع وزارة الزراعة لتطوير إجراءات إدارة الطلب على المياه عند استخدامها للأغراض الزراعية.